

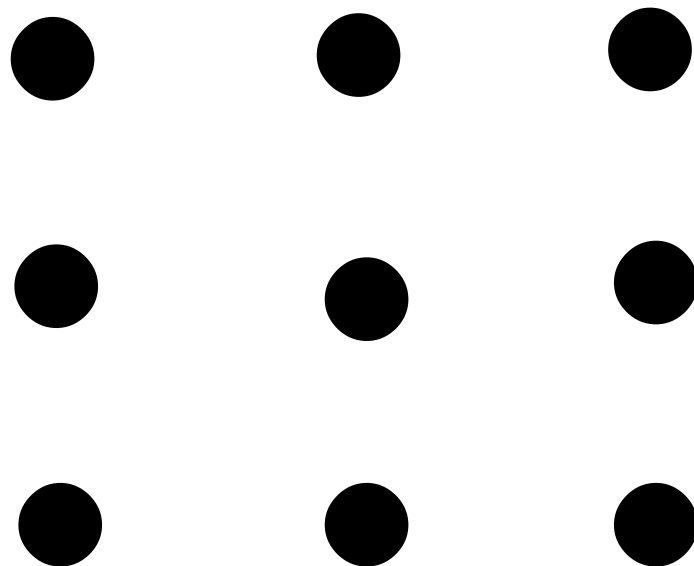
# 淡江大學 106學年度新任系所主管研習會

## 資深系所主管經驗分享

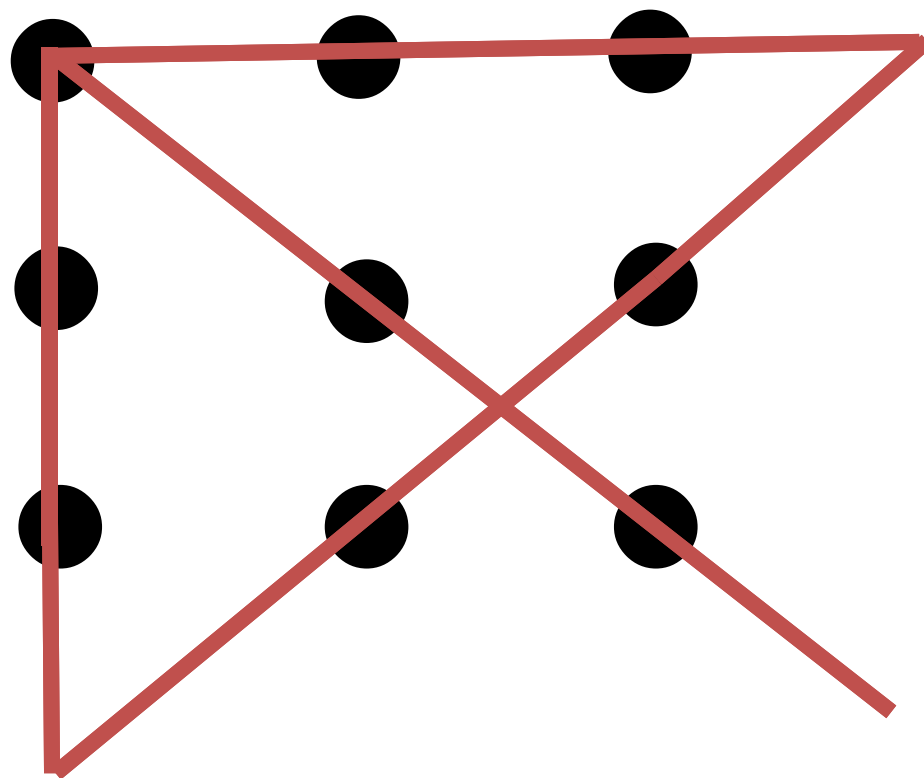


分享人:國際觀光管理學系 全英語學士班 系主任 葉劍木

一筆畫四條直線，連接九個點



# 跳脫 框架 思考



# 盤點系所現有的資源

- 學生
- 教師
- 行政同仁
- 經費
- 法規
- ...

- 教育目標
- 核心能力
- 課程
- 入學標準
- 特色
- ...

# 四全特色



全大三出國



全英語授課



全住宿書院



全產業接軌



# 系所主管 vs. 專任教師

- 教學
- 研究
- 服務 + 行政
- 輔導

兼顧

維持一定的水準

心情轉換

時間管理 → 有效率

# 系所主管於系所內部的角色

- 學生
- 教師
- 行政同仁
- 經費
- 法規
- ...



- 教育目標
- 核心能力
- 課程
- 入學資訊
- 特色
- ...

# 系所主管的日常

- 例行事務 → 學年度行事曆很重要



一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月
期末/ 尾牙	過年/ 開學	校友/ 作業	面試/ 期中	排課/ 送舊	期末/ 畢典	全休/ 週五	放榜/ 座談	開學/ 選課	革新/ 視訊	校慶/ 期中	冬至/ 聖誕

- 檢討、規劃暨執行
  - eg. 既有政策、課程、特色、新方向…
- 配合學校政策
  - eg. 降低畢業學分數、先修先贏、作業考試加倍…
- 解決問題
  - eg. 學生、老師…



# 系所主管須具備的能力

## 溝通能力/危機處理能力

## 系所核心能力



# 系所主管的點線面

內部關係人

外部關係人

學生

校友

老師

產業

同仁

政府

跨單位

社會大眾



系所主管

# 系所主管的點線面

- 學生
  - 全系總導師
  - FB、Line、IG…
  - 我畢業時的系主任是的XXX



# 系所主管的點線面

- 教師
  - 公平 (eg. 排課...)
  - 文化 (eg. 先來後到...)
  - 身先士卒
  - 定期聚餐
  - 家務事永遠在家裡解決
- 同仁及跨單位
  - 系助
  - 友好合作
  - 先溝通，再上報告/公文

# 系所主管的點線面

- 校友
  - 傳承 (eg.演講、工作…)
  - 募款
- 產業
  - 產業現況
  - 產學合作 (eg. 實習、就業學程、就業…)

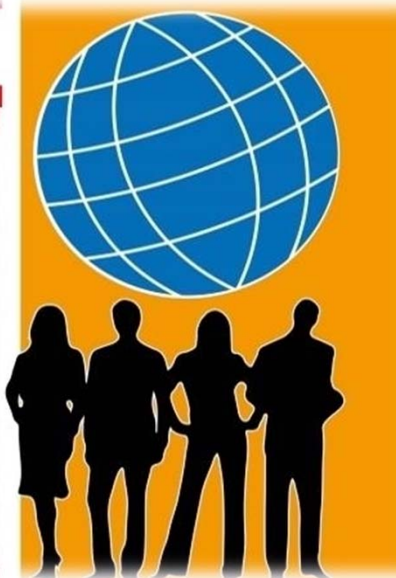


# 系所主管的點線面

- 政府
  - 獎學金 (eg. 學海系列…)
  - 審查委員
- 社會大眾
  - 系所的代表
  - 謹言慎行

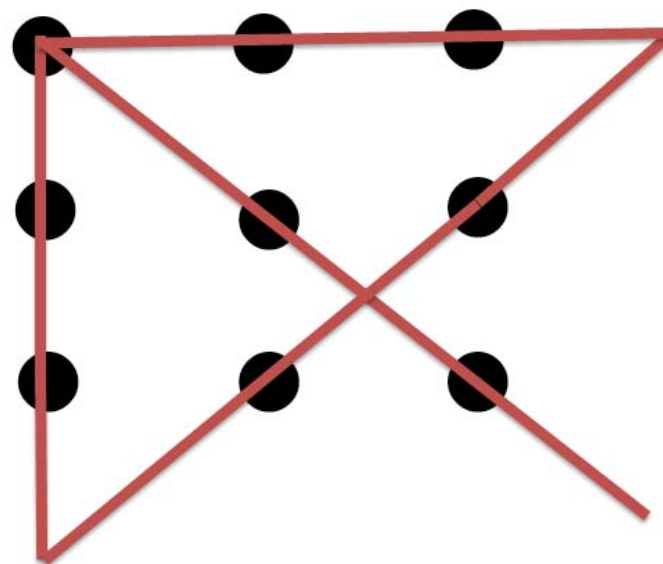


排名	校名
33	台灣大學
47	清華大學
53	交通大學
57	台灣科技大學
65	成功大學
84	中國醫藥大學
99	台灣師範大學
101-110	中山大學
101-110	台北醫學大學
111-120	中央大學
111-120	陽明大學
121-130	長庚大學
141-150	逢甲大學
151-160	高雄醫學大學
151-160	海洋大學
161-170	中原大學
161-170	中正大學
161-170	中興大學
171-180	亞洲大學
171-180	台北科技大學
171-180	元智大學
200+	淡江大學



# 未來的挑戰

- 學生
- 課程
- 行政業務
- ...



# 結論

**正面思考**

**全力以赴**



# Q & A