

# 新任系所主管研習會 資深系所主管經驗分享

教育心理與諮商研究所  
張貴傑

EDUCATION

資深？

---

我是一個「新的」有經驗主管

---

107年度轉任教心所

---

109年擔任所長

---

在教心所裡，每個都是我的前輩



想要創造怎樣的工作氛圍

# 接下主管 的挑戰

---

系所評鑑

---

募款

---

人事變動

---

招生

---

系所日常

---

# 系所主管

---

承上啟下

---

如何配合各級長官及期待完成  
任務

---

如何建構系所效能

# 系所主管 的挑戰

---

院長及長官

---

同事

---

助理

---

學生

---

家長

---

# 營造所的氛圍

所友會

所學會

學生

前途路徑

訓練學習

招生活動



# 行政

---

推行政策

---

沒有政策，無法推動

---

會議前先有想法（尋求意見，我會找資深的老師協助我釐清，取的初步共識）

---

主管要先有政策思考，才能有機會帶著同仁一起創造可能

主管的核  
心

---

知人善任

---

合理的資源分配

---

無私

# 幾個心得 分享

---

日月無情

---

人間有情

---

主管，反正對其他他人來說都是豬頭

---

當個快樂的豬頭

---

主管唯肩膀而已



謝謝聆聽