

## 淡江大學 113 學年度職員升遷專員考試

### 整體規劃能力

長期以來，本校持續推動張創辦人建邦博士所倡議的「國際化、資訊化、未來化」三化教育理念，並已獲致優異的績效；TQM 由張創辦人建邦博士於 1992 年引進校園，而後由當時行政副校長、目前董事長，張家宜教授持續戮力推動，三十多年來，已成為校務治理基石。本校目前正處於「淡江第五波-超越」的發展階段，葛煥昭校長自 2018 年 8 月 1 日接任校長迄今，持續推動雙軌轉型、數位轉型、永續發展(含淨零轉型)、韌性治理等重大校務發展重點工作，並以「AI + SDGs =  $\infty$ 」做為本校目標口號(Slogan)與中長程校務發展努力目標。

從大方面思考，試論述葛校長於「淡江第五波-超越」的校務治理，如何將淡江文化之三化教育理念及 TQM 發揚光大，整合雙軌轉型、數位轉型、永續發展、韌性治理等策略，並結合「AI + SDGs =  $\infty$ 」的中長程校務發展努力目標，打造淡江大學成為一個「在地國際、雲端智慧、永續未來」韌性大學城。