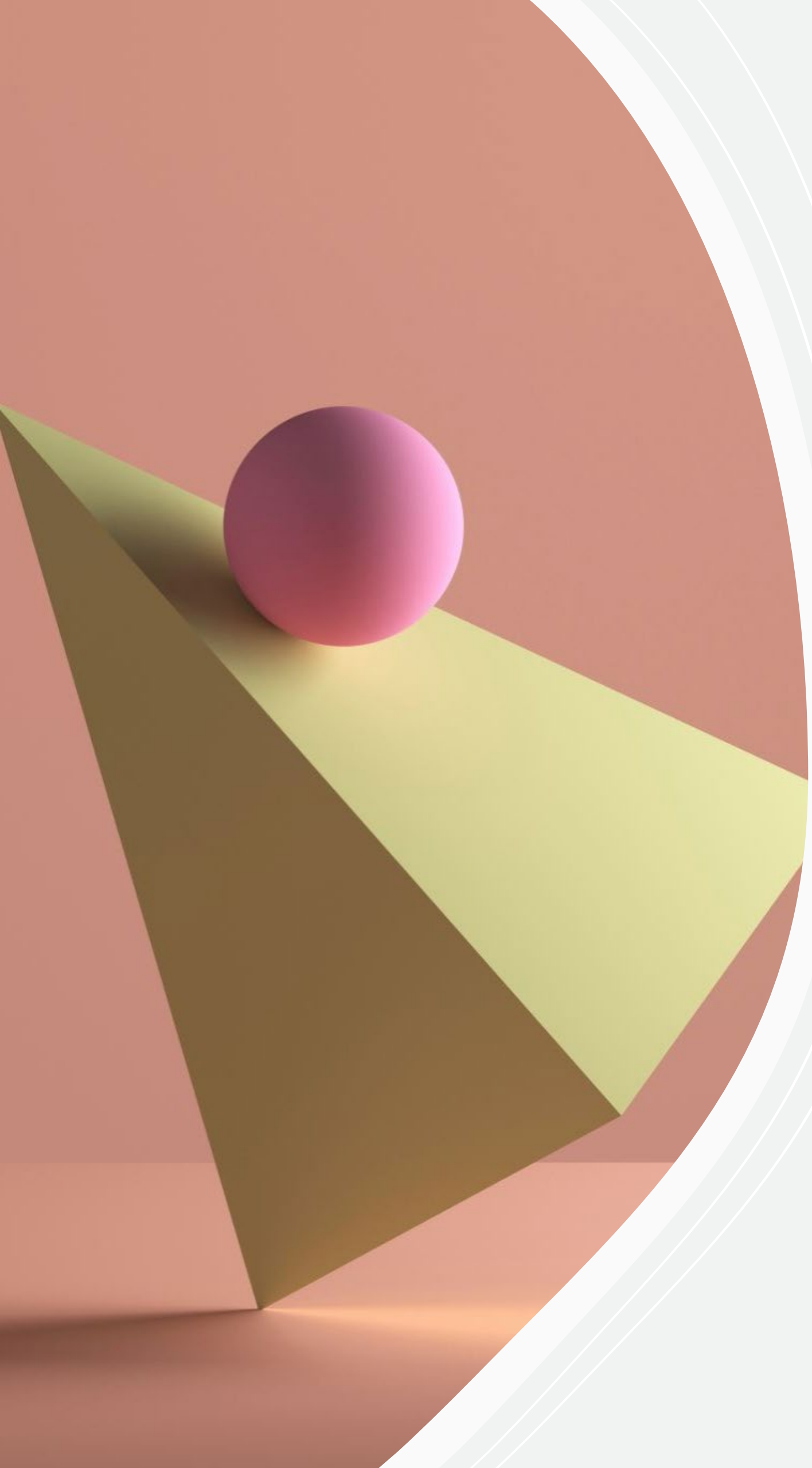


# 資深主管經驗分享

2023.08.10

施增廉



- 壹、主管篇
- 貳、同仁篇
- 參、職員篇
- 肆、學生篇
- 伍、總結

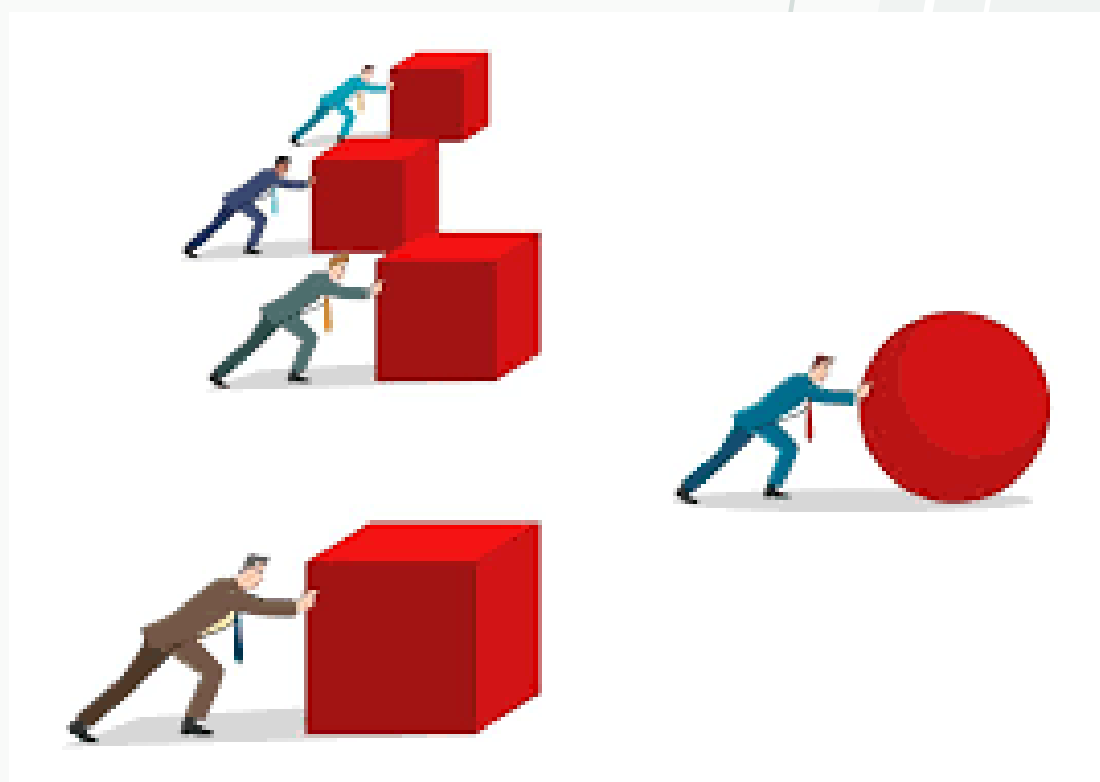
# 主管篇

- ◆ 有位子才能做改變
- ◆ 主管能力由學習而來
- ◆ 重視效率
- ◆ 無私無我
- ◆ 面對抹黑吃苦當吃補
- ◆ 不挾怨報復當家不鬧事



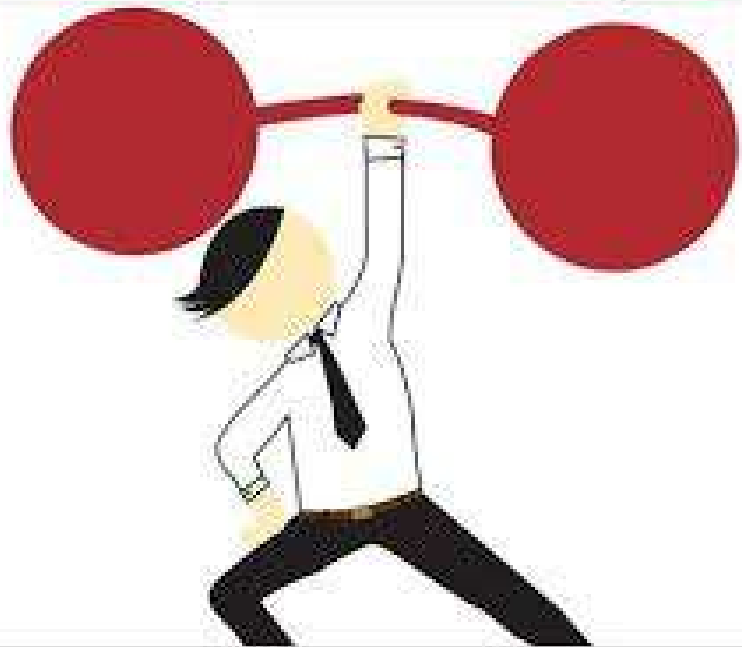
# 同仁篇

- ◆ 化解歧見以和為貴
- ◆ 三觀不合浪費口舌
- ◆ 借力使力充分溝通
- ◆ 用人唯才事半功倍



# 職員篇

- ◆ 待以家人
- ◆ 小事不計較
- ◆ 有事自己扛
- ◆ 公平以待
- ◆ 聆聽建議
- ◆ 指令明確



# 學生篇

- ◆ 聆聽學生的問題嘗試解決
- ◆ 替學生找資源

# 總結

- ◆ 系所主管是樞紐
- ◆ 成功不必在我，但成功一定有我
- ◆ 有事大家商量
- ◆ 追求系所生存
- ◆ 提升研究教學
- ◆ 聯絡情感募款

